USMA42 - Management opérationnel

Mis à jour le 05-07-2024

Code : USMA42

Unité spécifique de type cours

4 crédits

Responsabilité nationale :
EPN04 - Ingénierie mécanique et matériaux / Cyrille SOLLOGOUB

Présentation

Prérequis

Cet enseignement nécessite de disposer d'un niveau bac +2.

Objectifs pédagogiques

L'objectif de cette unité d'enseignement est d'appréhender les principaux concepts en matière de management d'équipe et gestion de projet.

Compétences

- Maîtriser les outils de gestion des organisations et des hommes
- Maîtriser les outils de gestion de projet et processus

Programme

Contenu

Management d'équipe :

- La cohésion d'équipe
- Les styles de leadership et leurs effets
- La communication managériale
- Le rôle RH du manager
- La gestion du stress
- La gestion des conflits
- La gestion du changement
- Amélioration des performances
- Management d'une équipe intergénérationnelle
- Motivation des équipes
- Définition des objectifs
- Évaluation de la performance

Management de projet :

- Mise en œuvre et le suivi de l'évolution d'un projet
- Animation de l'équipe projet
- Les coûts : maîtrise des coûts, contrôle de gestion, actualisation et calcul d'investissement.
- Reporter l'évolution du projet, suivre son évolution et l'atteinte de ses objectifs

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Projet(s)
- Examen final

Description des modalités de validation

Contrôle continu et Examen final

Évaluation possible sur projet de groupe