

USME8D - Management de la valeur

Présentation

Prérequis

Bases économiques et juridiques

Objectifs pédagogiques

En s'appuyant sur les missions conduites par étudiants en projet de formation, l'enseignant s'attachera à

- Intégrer l'approche processus dans les diverses disciplines d'organisation
- Déterminer les raisonnements et les calculs de rentabilité d'un projet, d'une unité d'exploitation, d'une entreprise, d'une politique

Compétences

A l'issue de l'unité, l'apprenti ingénieur doit :

- Être capable de comprendre le management adapté suivant l'organisation de l'entreprise.
- Être opérationnel pour la lecture et la compréhension des comptes de résultats
- Calculer les coûts complets pour élaboration et maîtrise des budgets prévisionnels
- Se doter d'une organisation de pilotage

Programme

Contenu

1. Organisation par processus (20 heures)
 - a. L'organisation verticale par fonctions ; les cloisonnements
 - b. L'organisation transversale par activités et processus
 - c. Les différents types de processus ; identification et formalisation des activités
 - d. Convergence et transversalité du concept de processus
2. Etudes de rentabilité et de productivité (16 heures)
 - a. Analyse des composantes de la valeur ajoutée ; SIG ; ratio associés
 - b. Création et répartition du surplus de productivité globale
 - c. Rappels sur l'analyse financière (cours UE E1 chap 12)
 - d. Indicateurs et ratio : le tableau de bord économique et financier
3. Pilotage des coûts et des budgets (24 heures)
 - a. Remise en cause des méthodes traditionnelles de calcul : les méthodes pertinentes dans le contexte économique actuel
 - b. Maîtrise des coûts de structure, des coûts opérationnels : le direct costing
 - c. Élaboration des budgets – méthode BBZ
 - d. Maîtrise des coûts par activités : la méthode ABC/ABM
 - e. Déterminer le LIFE CYCLE COST des installations pour la maintenance
 - f. Création de valeur et consommation de ressources
 - g. Coûts d'achat, de possession, de maintien des sous-ensembles et pièces détachées

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Evaluation en continu: 2 mini évaluation de 30 mn (réflexion et QCM)

Evaluation à l'issue de l'UE : contrôle de 2 H des attendus sur tout le module

Mis à jour le 03-04-2020



Code : USME8D

Unité spécifique de type cours
4 crédits

Responsabilité nationale :
EPN04 - Ingénierie mécanique
et matériaux / 1

Contact national :

Cnam Normandie

25, rue Philippe Lebon
Entrée 8 rue Demidoff CS40340
76056 Le Havre
02 32 74 44 54