

USME99 - Lean management

Présentation

Prérequis

management de la valeur

contrôle de qualité

Séminaire introductif à la performance globale

Objectifs pédagogiques

Donner aux apprentis ingénieurs, un panorama des outils, stratégies et démarches d'excellence opérationnelle des systèmes de production

Comprendre, choisir et appliquer les outils et méthodes adéquats en fonction des situations observées, pour participer à l'amélioration et l'optimisation des performances de n'importe quel processus.

Compétences

A l'issue de cet enseignement, les apprentis ingénieurs doivent être capables de choisir les outils du lean management appropriés aux situations auxquelles ils sont confrontés et de les mettre en oeuvre à partir de projets.

Compétences

A l'issue de cet enseignement, les apprentis ingénieurs doivent être capables de choisir les outils du lean management appropriés aux situations auxquelles ils sont confrontés et de les mettre en oeuvre à partir de projets.

Programme

Contenu

1. Le lean Management : concepts

- a. La naissance de la démarche- Historique
- b. Les principes du Lean : 5 étapes de Womack & Jones – Les 14 principes de Toyota
- c. Les définitions du Lean
- d. La roue de l'amélioration continue : le PDCA
- e. Appliquer le PDCA à un projet d'amélioration continue en lien avec la stratégie d'entreprise et son déploiement (Hoshin) – Les principes du Kaizen
- f. Les outils du Lean : pour optimiser & maîtriser sa qualité, ses délais, ses coûts, son organisation et la sécurité des hommes.

2. Le lean Management : Outils

- a. Les Basiques : Gemba, travail d'équipe, standards, management visuel & 5S, TPM, Muda (VA-NVA)
- b. Le client au coeur du lean dans une entreprise efficiente : Takt time, TRS & productivité
- c. Les outils de maîtrise du flux : Flux tiré, flux continu, Heijunka, kanban, SMED, VSM
- d. Faire bon du 1er coup : L'autonomie, l'Andon, le Contrôle visuel, le Poka-Yoké, l'autoqualité, le kitting, au service de la qualité

3. Introduction au Lean-6 sigma : viser la perfection

- a. Introduction au 6 sigma et à la démarche DMAIC
- b. Combiner le Lean et le 6 Sigma : le référentiel NF X06-091 : savoir, savoir faire & savoir être

-Cours interactifs avec support ppt, TD, TP

-Exposés, Réflexions individuelles, en binôme, exercices pratiques

-des études de cas

Valide le 04-07-2022



Code : USME99

Unité spécifique de type cours

3 crédits

Responsabilité nationale :

EPN04 - Ingénierie mécanique et matériaux / 1

Contact national :

Cnam Normandie

24 bis rue Jacques boutrolle
d'Estaimbuc

BP111

76134 Mont Saint Aignan

-des échanges d'expériences approfondies par l'examen des cas proposés par les intervenants ou les apprentis-ingénieur

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Evaluation en continu : 2 QCM de 30 minutes

Evaluation en fin d'UV : Etude de cas