

USR22F - Management de projets pour l'ingénieur

Présentation

Objectifs pédagogiques

Ce module est créé par les spécialistes du Cnam en management de projet.

Le management de projets nucléaires est un mode de fonctionnement clé pour l'ingénieur spécialisé en sciences et techniques nucléaires.

Le management de projets nucléaires est fondé sur le socle générique du management de projets, lui-même très normé et outillé.

Ce cours apporte l'essentiel des pratiques, des techniques et des outils pour préparer et mener un projet à son terme.

Mis à jour le 07-05-2025



Code : USR22F

Unité spécifique de type cours
2 crédits

Responsabilité nationale :
EPN01 - Bâtiment et énergie /
Emmanuelle GALICHET

Contact national :
Sciences et technologies
nucléaires
304, 61 rue du Landy
93210 La plaine Saint denis

Emmanuelle Galichet
emmanuelle.galichet@lecnam.net

Objectifs pédagogiques :

- Savoir identifier les facteurs clés de succès dans un projet
- Savoir préparer les conditions de bon déroulement d'un projet
- Savoir détecter et analyser les écarts de déroulement d'un projet

Programme

Contenu

Le contenu du cours sera le suivant :

Programme :

Sessions Thèmes 1 Cadrage du projet

Définition du livrable final : produit, service ou installation visée. Parties prenantes et gouvernance du projet. **2 Logique du projet**

Intégration des relations logiques entre les différents ensembles de travaux et activités du projet.

3 Points de décision dans le déroulement du projet

Construction du diagramme de flux du projet : travaux et livrables. **4 Organisation du projet**

Identification des responsabilités aux ensembles de travaux et aux activités ; revue des estimations analytiques et des engagements associés. **5 Fiabilisation du déroulement du projet**

Analyse des Modes de Défaillances des Effets et des Criticités (AMDEC) du projet et dispositions associées. **6 Planification du projet**

Analyse des plannings à ressources illimitées et à ressources limitées (avec les logiciels GanttProject, OpenProj, Microsoft Project, Primavera). **7 Gestion du temps et des échéances**

Analyse des écarts en temps (à date et à terminaison). Tendances des écarts et aide au pilotage.

8 Gestion du projet par la valeur acquise

Un standard pour gérer l'avancement du projet par les coûts. Construction de tableaux de bord d'aide au pilotage de projet. **9 Processus de management des projets**

Revue et analyse quantitative des processus de management de projets. **10 Intégration de la proposition de projet**

Intégration finale de la proposition de projet (travaux d'équipes) et présentation par équipe.

Description des modalités de validation

examen écrit