USSI14 - Management

Mis à jour le 15-01-2025

Code : USSI14

Unité spécifique de type cours

2 crédits

Responsabilité nationale :
EPN05 - Informatique / Cédric DU MOUZA

Contact national :
EPN05 - Informatique - Ingénieur DICASI

75003 Paris

par_ingenieurdicasi@lecnam.net

Présentation

Prérequis

/

Objectifs pédagogiques

Sensibiliser les ingénieurs et cadres aux techniques managériaux de leur métier.

Compétences

Aider les futurs ingénieurs à comprendre l'impact sur leur fonction et à développer un comportement adapté

Programme

Contenu

Histoire du management et théorie des organisations

Définir le management, une question de posture: rôles et responsabilités

Rendre le management concret: le management en actes et les incontournables du management

o La dimension gestion (répartition des tâches, contrôle, etc.)

o La dimension humaine (l'exemplarité, la proximité, la disponibilité, la reconnaissance, la motivation, l'évaluation)

Le management comme mode de développement des collaborateurs: le management situationnel

o Notion de compétence

o Les questions de l'autonomie

Animer une réunion

Réaliser un entretien, les différents types d'entretiens et la gestion des situations difficiles en entretien

Les principes de délégation

L'accompagnement du changement.

o les mécanismes humains à l'oeuvre dans tout changement et les modalités d'actions managériales pour conduire le changement.

Modalités de validation

- Examen final