USTD02 - Pilotage de projets de gestion de l'information

Mis à jour le 17-02-2025

Code : USTD02

Unité spécifique de type cours

12 crédits

Responsabilité nationale : EPN15 - Stratégies / Thomas GRIGNON

Présentation

Prérequis

Être inscrit au Master « Chef de projet en stratégie et gouvernance de l'information ».

Objectifs pédagogiques

À travers ce module, les auditeurs et auditrices apprendront à maîtriser et appliquer les principes, méthodes et outils de la gestion de projet appliquée aux différents domaines de la gouvernance de l'information.

Compétences

- Identifier les parties prenantes, analyser leurs attentes et collecter leurs besoins ;
- Étudier les besoins via des méthodes (qualitatives et quantitatives) adaptées ;
- Rédiger un cahier des charges fonctionnel et technique ;
- Modéliser les processus métiers, les cas d'usage, les flux et les risques ;
- Cadrer la mise en œuvre d'un projet avec une méthode adaptée : méthodes traditionnelles, agiles ou hybrides ;
- Planifier, budgétiser et piloter le projet en coordonnant les différentes équipes ;
- Utiliser des outils de gestion de projet ;
- Superviser les tests techniques et fonctionnels, et piloter la recette d'un projet ;
- Enclencher une amélioration continue du projet.

Programme

Contenu

- Analyse des besoins et cadrage du projet de gestion de l'information ;
- Spécification du projet de gestion de l'information ;
- Pilotage de la réalisation du projet de gestion de l'information, jusqu'à sa réception par le porteur du besoin.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Projet(s)

Description des modalités de validation

- Étude de cas sur la modélisation des processus métiers ;
- Projet fil rouge, réalisé en groupes : rédaction de cahiers de charges pour des systèmes de gestion de l'information, élaboration d'un planning et d'une budgétisation du projet.